

# Ledelse tættere på

- *Fortællingen om ledelseskraft, der gør en forskel for børnene og giver arbejdsro*

Skolelederseminar, Dragør Kommune, 8. oktober 2018

# Ledelse tættere på

## Formål

- **Drøftelser af hvad ledelse tættere på vil sige.** Hvilke forventninger har andre og vi selv til den forskel, det skal gøre for børnenes læring og arbejdsro i hverdagen? Og hvordan ser det ud, når vi gør det?
- **Arbejde med en fælles fortælling om ledelseskraft i Dragør.** Hvordan oversætter og omsætter vi de centrale budskaber ved konkrete anledninger i vores lokale kontekst? Hvor og hvornår er det afgørende, at vi er samstemte i vores kommunikation?
- **Drøftet hvilke handlinger, der er brug for, at vi gør hver især og sammen.** Hvad er det næste vi vil gøre lokalt for at styrke *ledelse tættere på*? Hvad skal vi gøre på tværs af skoler?

## Udbytte

- **Identificeret vigtige prioriteringer og mulige dilemmaer som skal håndteres,** når I bedriver *ledelse tættere på*, så det giver både den ønskede udvikling og arbejdsro på skolerne.
- **Skabt første bud på en fælles fortælling** med klare budskaber om *ledelse tættere på* som den fælles referenceramme, når vi skal kommunikere med de mange interessenter om, “hvad vi har gang i, og hvordan det virker”.
- **Arbejdet med konkrete måder og tilgange til at være ledelsesgruppe,** når I skal kommunikere den ønskede retning og træffe beslutninger, så I kommer hurtigt til handling.
- **Aftalt de næste skridt** i arbejdet med at udøve *ledelse tættere på*.

# Programskitse - kl. 9-17

## Formiddag (9.00-12:30)

- Velkomst v/Karina (ca. 10 min.)
- Præsentation af Hammer&Hollænder og dagens arbejde, fælles tjek-ind og forventningsafstemning til dagens udbytte. (ca. 45 min.)
- Interview af Karina: *Dit blik på hvor I står og hvilke obs'ere du har for jeres arbejde med at bedrive ledelse tættere på.* (ca. 30 min.)

### **Den fælles fortælling om ledelse tættere på, arbejdet vil veksle mellem:**

- Kort oplæg om: Kurs, Koordinering, Commitment, som konkret tilgang til at være ledergruppe, der sætter retning og får omsat beslutninger og budskaber om dét I vil til ledelseskraft i hverdagen. (ca. 20 min.)  
*(På side 5 er en kort præsentation af Kurs, Koordinering, Commitment, som tilgang til ledelse).*
- Arbejde i lokale ledergrupper, fælles drøftelser og opsamlings, hvor I får stillet skarpt på de væsentlige budskaber i jeres fælles fortælling om *ledelse tættere på.* (ca. 90 min.)

## Frokost (12:30 -13:30)

## Eftermiddag (13.30 -17:00)

- Opsamling fra formiddagen og indflyvning til eftermiddagens arbejde. (ca. 30 min.)

### **Når vi gør det i hverdagen og lykkes med ledelse tættere på på den lange bane arbejdet vil veksle mellem:**

- Præsentation af redskaber, der hjælper jer til at prioritere og sætte handling bag ordene (ca. 20 min.)
- Arbejde i lokale ledergrupper med udvalgte indsatser, I vil gøre: Stil skarpt på hvilken praksis, adfærd, muligheder, dilemmaer skal håndteres. Hvilke handlinger skal gøres af jer hver især og hvilke aftaler skal I have med hinanden. (ca. 2 timer)
- Afsluttende opsamling, præsentation og fælles konklusioner. (ca. 1 time)