

Programskitse - kl. 9-17

Formiddag (9.00-12:30)

- Velkomst v/Karina (ca. 10 min.)
- Præsentation af Hammer&Hollænder og dagens arbejde, fælles tjek-ind og forventningsafstemning til dagens udbytte. (ca. 45 min.)
- Interview af Karina: *Dit blik på hvor I står og hvilke obs'ere du har for jeres arbejde med at bedrive ledelse tættere på.* (ca. 30 min.)

Den fælles fortælling om ledelse tættere på, arbejdet vil veksle mellem:

- Kort oplæg om: Kurs, Koordinering, Commitment, som konkret tilgang til at være ledergruppe, der sætter retning og får omsat beslutninger og budskaber om dét I vil til ledelseskraft i hverdagen. (ca. 20 min.)
(På side 5 er en kort præsentation af Kurs, Koordinering, Commitment, som tilgang til ledelse).
- Arbejde i lokale ledergrupper, fælles drøftelser og opsamlings, hvor I får stillet skarpt på de væsentlige budskaber i jeres fælles fortælling om *ledelse tættere på.* (ca. 90 min.)

Frokost (12:30 -13:30)

Eftermiddag (13.30 -17:00)

- Opsamling fra formiddagen og indflyvning til eftermiddagens arbejde. (ca. 30 min.)

Når vi gør det i hverdagen og lykkes med ledelse tættere på på den lange bane arbejdet vil veksle mellem:

- Præsentation af redskaber, der hjælper jer til at prioritere og sætte handling bag ordene (ca. 20 min.)
- Arbejde i lokale ledergrupper med udvalgte indsatser, I vil gøre: Stil skarpt på hvilken praksis, adfærd, muligheder, dilemmaer skal håndteres. Hvilke handlinger skal gøres af jer hver især og hvilke aftaler skal I have med hinanden. (ca. 2 timer)
- Afsluttende opsamling, præsentation og fælles konklusioner. (ca. 1 time)